



Planificación estratégica 2024 - 2028



IIS La Fe

Instituto de
Investigación Sanitaria

Aprobado por los Órganos de Gobierno del IIS La Fe el día 13 de diciembre de 2023

1. Introducción al desarrollo estratégico

Fases del Plan Estratégico. Planificación estratégica

El desarrollo estratégico se ha definido de acuerdo a un proceso de análisis de situación del IIS La Fe, tanto a nivel interno como de su entorno, así como de las conclusiones recopiladas a través de entrevistas internas con personal clave, con el fin de identificar, en conjunto, los retos y la orientación estratégica del instituto para los próximos 5 años.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



2. Misión, visión y valores

Se ha revisado la Misión, Visión y Valores del IIS La Fe, de manera que estén alineados con los retos planteados, resaltando la excelencia, la internacionalización, la traslación a la sociedad y al tejido empresarial y el papel activo del paciente en la investigación.

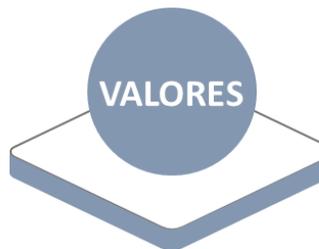
2019 - 2023

Somos un equipo multidisciplinar con vocación de servicio cuya misión es generar conocimiento biomédico, clínico y sanitario, promoviendo su efectiva traslación para mejorar la calidad de vida del paciente y la sociedad.

Mejorar la vida y la salud de la sociedad, liderando una investigación biomédica de vanguardia, comprometidos con la cooperación, el talento, y la innovación.

Los valores del IIS La Fe son los siguientes:

- Tractor del talento y del desarrollo personal y profesional
- Excelente
- Integrador
- Ético y transparente
- Sostenible
- Con espíritu de mejora
- Innovador y creativo
- Abierto al mundo
- Orientado al resultado y a la aplicabilidad
- Responsable, con y para la Sociedad



2024 - 2028

*Ser un equipo multidisciplinar con vocación de **excelencia** para generar conocimiento biomédico, clínico y sanitario y **promover su traslación a la sociedad y la empresa y, en definitiva, mejorar la supervivencia y calidad de vida del paciente.***

*Mejorar la vida y la salud de la sociedad, liderando una investigación biomédica de vanguardia, comprometidos con la cooperación, el talento, **la internacionalización** y la innovación.*

Los valores del IIS La Fe son los siguientes:

- Tractor del talento y del desarrollo personal y profesional
- Excelente
- Integrador
- Ético y transparente
- Sostenible
- Con espíritu de mejora
- Innovador y creativo
- Abierto al mundo
- Orientado al resultado y a la aplicabilidad
- Responsable, con y para la Sociedad
- **Dirigido por el paciente**

3. Modelo científico (1/2)

Se plantean las siguientes siete áreas transversales como catalizadoras de una actividad científica de vanguardia, favoreciendo el desarrollo de proyectos transversales y multidisciplinares e impulsando la investigación colaborativa en el Instituto:

MEDICINA DE PRECISIÓN

La medicina de precisión utiliza los datos genómicos del paciente en combinación con otros tipos de datos (clínicos, radiológicos...), para poder optimizar la toma de decisiones sobre el tratamiento más adecuado.

Entre las metas propuestas, está la definición de objetivos concretos en esta área y la constitución de un Comité que impulse la medicina de precisión mediante el uso de datos.

IMAGEN MÉDICA

La imagen médica ha favorecido una destacada expansión de la información disponible acerca de las enfermedades, optimizando la eficiencia diagnóstica y terapéutica y replanteando los modelos de abordaje y toma de decisiones.

Se plantea continuar potenciando y desarrollando el uso de las técnicas de imagen y los biomarcadores asociados con aplicación en diversos ámbitos, así como extender la investigación en imagen médica a otras líneas con menor actividad en este ámbito o sin ella.

GENÓMICA

La genómica se centra en la identificación y caracterización de los genes y elementos funcionales del genoma y su interacción.

Se dispone de equipamiento de última generación, gracias al cual se pretende impulsar la capacidad de análisis y estudios funcionales, especialmente en el ámbito de la farmacogenética y los estudios poblacionales.

TERAPIAS AVANZADAS

Las Terapias Avanzadas (TTAA) comprenden el uso de genes (terapia génica), células (terapia celular) o tejidos (ingeniería tisular) para tratar enfermedades.

Con una fuerte apuesta por las TTAA, especialmente en CAR-T, y con 4 productos autorizados y otros en desarrollo, se plantea continuar impulsando la investigación en TTAA en áreas que actualmente desarrollan o tienen potencial en desarrollar esta actividad, aumentar la visibilidad de la sala blanca y unidad de producción y promover la investigación básica en TTAA, especialmente la terapia génica, en línea con el hospital.

BIG DATA e INTELIGENCIA ARTIFICIAL

El Big Data consiste en el análisis de grandes volúmenes de datos mientras que la Inteligencia Artificial (IA) permite analizarlos de manera eficiente y automatizada para la toma de decisiones estratégicas.

Entre los objetivos fundamentales, está el desarrollo de la estrategia de gobernanza definida junto con el Hospital sobre la gestión de datos genómicos en las líneas de investigación que se quieran promover y el impulso de la capacidad de armonizar otros tipos de datos (imagen...). También se plantea consolidar la actividad del nuevo grupo de bioinformática en la plataforma de Big Data, IA, Bioestadística & Bioinformática.

3. Modelo científico (2/2)



NANOMEDICINA

Como ha demostrado la COVID-19 las herramientas que proporciona la nanomedicina van a ser cruciales en el tratamiento de futuras pandemias, diversos tipos de cáncer y otras enfermedades.

Definir las necesidades para alcanzar el objetivo. Contamos con una Unidad Mixta con la UPV.



MICROBIOTA INTESTINAL

La microbiota intestinal juega un papel esencial en múltiples enfermedades, como neurodegenerativas, cáncer y otras.

Diversos grupos de investigación están trabajando en esta área con diversos agentes externos.

4. Objetivos estratégicos

Para los próximos 5 años el IIS La Fe ha formulado 9 objetivos estratégicos que abordarán los retos futuros y sobre los cuales se han definido cuatro ejes estratégicos.

EJE 1

Excelencia investigadora y desarrollo científico

OE1. Perseguir la excelencia científica, mejorando la productividad y calidad de la investigación desarrollada e impulsando el posicionamiento de IIS La Fe como centro de referencia a nivel nacional e internacional.

OE2. Afianzar las áreas transversales como catalizadoras de una actividad científica de vanguardia, favoreciendo la investigación interdisciplinaria y colaborativa entre los grupos del instituto.

OE3. Consolidar el crecimiento de la investigación clínica y de la investigación en enfermería e impulsar la investigación en atención primaria y de grupos emergentes.

EJE 2

Gestión del talento y proyección profesional

OE4. Posicionar al IIS La Fe como centro referente para la atracción y desarrollo del talento, potenciando las capacidades y habilidades de las personas que forman parte y favoreciendo su desarrollo profesional.

EJE 3

Gestión, recursos e infraestructuras

OE5. Consolidar los procesos de gestión e impulsar los servicios de apoyo como herramientas clave para impulsar y dinamizar la actividad del Instituto.

OE6. Consolidar e impulsar la captación de fondos, manteniendo la diversificación de las fuentes de financiación, optimizando la gestión de los recursos e infraestructuras para garantizar un respaldo eficaz a las actividades de investigación.

EJE 4

Innovación, sociedad, impacto y alianzas

OE7. Mantener y promover una cultura de la innovación para contribuir al progreso de la sociedad, abordando desafíos globales mediante la transferencia de tecnología y la aplicación práctica de los resultados de la investigación a la sociedad y empresa.

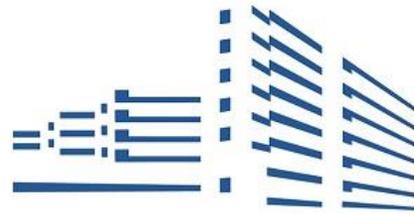
OE8. Mantener y fomentar las colaboraciones y alianzas con múltiples entidades para enriquecer el ecosistema investigador, apostando especialmente por la internacionalización.

OE9. Impulsar la difusión del conocimiento científico, fomentando la participación de la sociedad y la igualdad en el impulso y desarrollo de la actividad científica.

5. Ejes y líneas estratégicas

Se han definido cuatro ejes estratégicos de acuerdo con los objetivos planteados. Cada uno de estos ejes se articula en líneas estratégicas, que a su vez se concretan en distintos planes de acción.

EJES ESTRATÉGICOS	LÍNEAS ESTRATÉGICAS
EJE 1 Excelencia investigadora y desarrollo científico	Línea 1.1 Modelo científico <i>1.1.1 Plan de evaluación y adecuación del modelo científico</i> <i>1.1.2 Plan de impulso de sinergias y áreas de investigación transversales</i> Línea 1.2 Investigación traslacional y emergente <i>1.2.1 Plan de impulso de líneas de investigación traslacionales</i>
EJE 2 Gestión del talento y proyección profesional	Línea 2.1 Capital humano, formación y desarrollo profesional <i>2.1.1 Plan de recursos humanos en el marco de la estrategia HRS4R</i> <i>2.1.2 Plan de impulso del aprendizaje continuo y desarrollo profesional</i>
EJE 3 Gestión, recursos e infraestructuras	Línea 3.1 Organización y gestión <i>3.1.1 Plan de consolidación de las unidades de gestión y eficiencia operativa</i> <i>3.1.2 Plan de internacionalización y captación de recursos</i> <i>3.1.3 Plan de comunicación interna</i> Línea 3.2 Espacios y plataformas científicas <i>3.2.1 Plan de optimización de espacios y de impulso de plataformas científicas</i> <i>3.2.2 Plan de impulso de las plataformas de investigación clínica</i>
EJE 4 Innovación, sociedad, impacto y alianzas	Línea 4.1 Innovación y transferencia <i>4.1.1 Plan de consolidación de la innovación y la traslación al tejido empresarial, la práctica clínica y la sociedad</i> Línea 4.2 Comunicación científica e implicación de la sociedad en la investigación <i>4.2.1 Plan de participación de actores clave en la investigación del Instituto</i> <i>4.2.2 Plan de difusión del conocimiento científico</i> Línea 4.3 Colaboraciones y alianzas institucionales <i>4.3.1 Plan de impulso de colaboraciones y alianzas</i>



IIS La Fe

Instituto de
Investigación Sanitaria